

PLANUL MANAGERIAL

Anul școlar 2016 – 2017

ARGUMENT

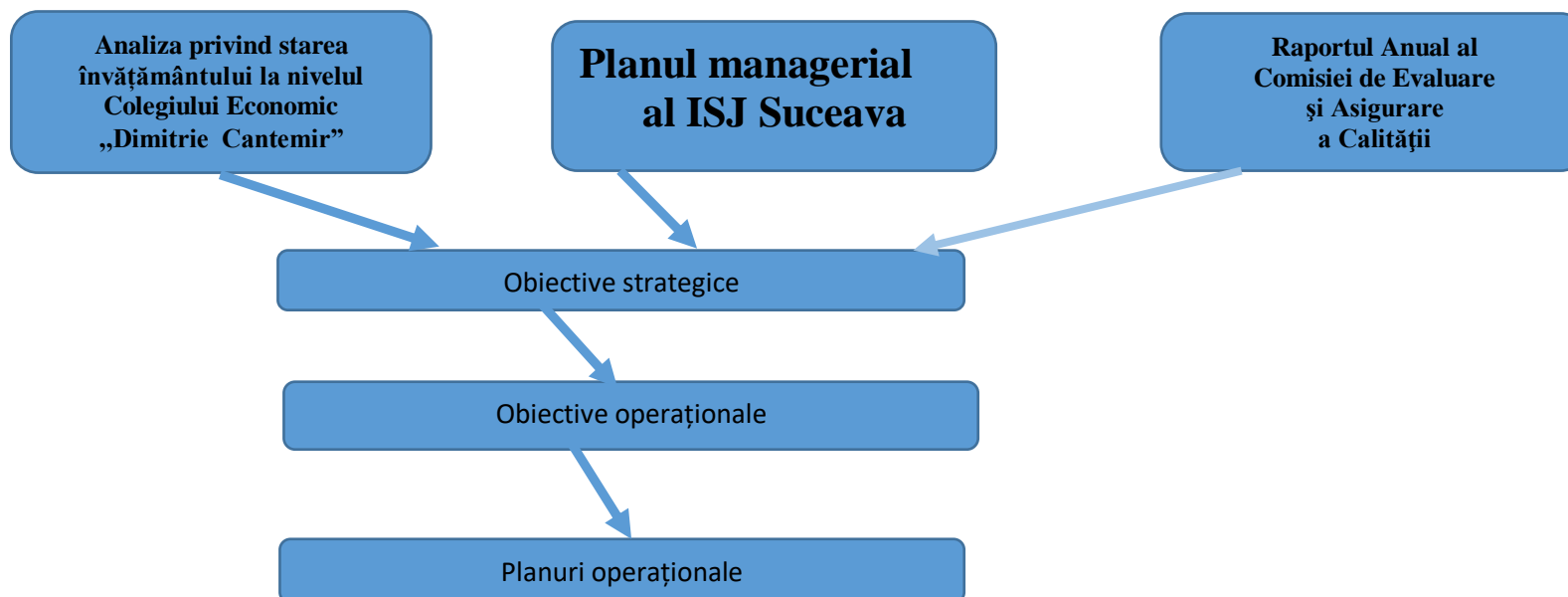
La baza conceperii planului managerial pentru anul școlar 2016-2017 au concurat trei factori esențiali:

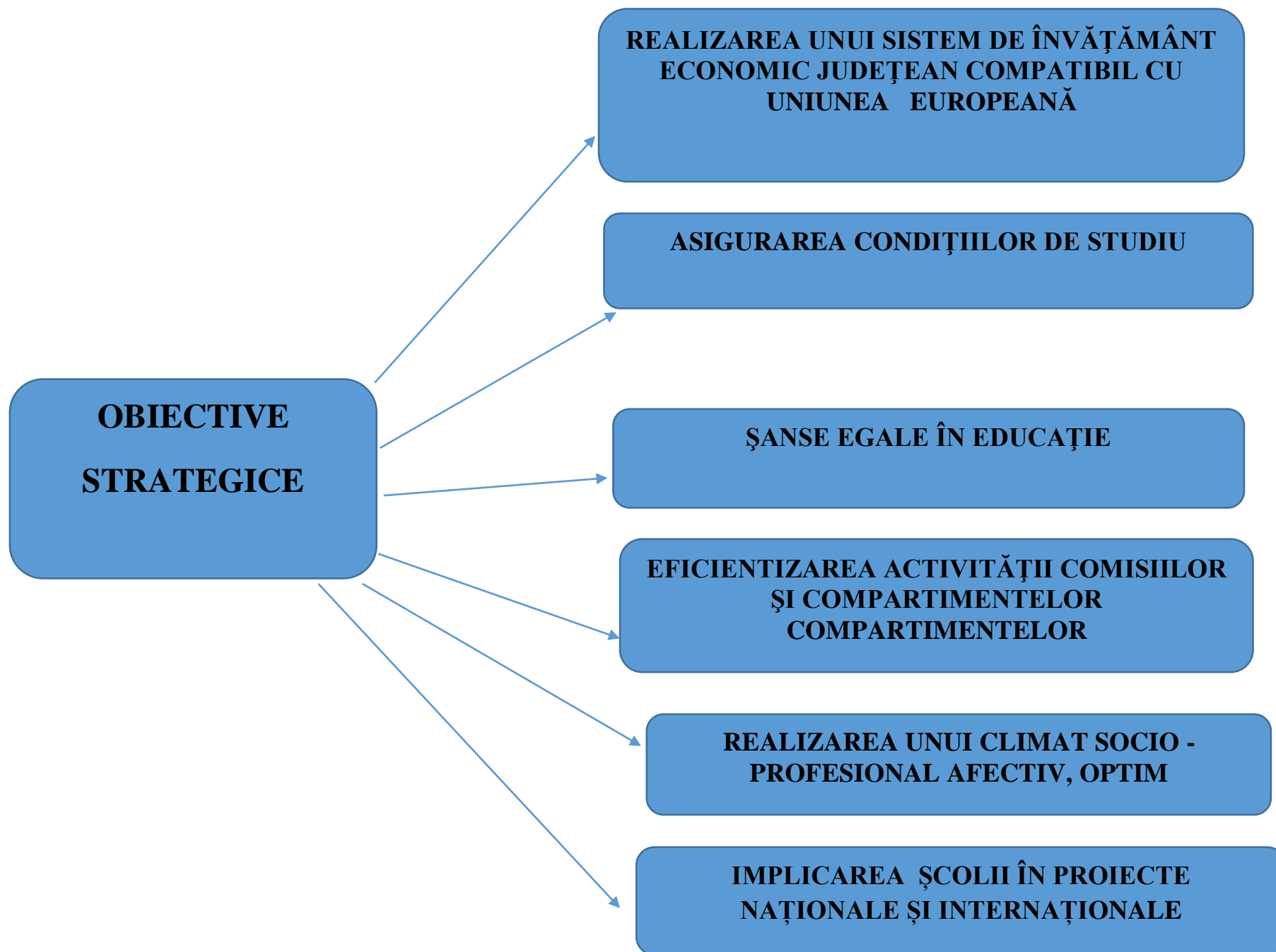
- Analiza privind starea învățământului la nivelul Colegiului Economic „Dimitrie Cantemir”, realizată pentru anul școlar 2015-2016,
- Planul managerial al ISJ Suceava,
- Raportul Anual al Comisiei de Evaluare și Asigurare a Calității.

Analizând observațiile și datele din anul școlar 2015-2016 s-au conturat câteva obiective strategice pe baza cărora s-a construit planul managerial pentru anul școlar în curs. Atingerea acestor obiective strategice a cerut identificarea unor obiective operaționale.

În structura planului managerial, obiectivelor operaționale le corespund planuri operaționale, cu termene în acest an școlar.

În consecință, structura planului managerial este următoarea .







MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE ȘI CERCETĂRII ȘTIINȚIFICE
COLEGIUL ECONOMIC „DIMITRIE CANTEMIR” SUCEAVA

Str. prof. Leca Morariu, nr. 17 A, cod 720174

tel./ fax: 0230-520462 e-mail: economic.suceava@yahoo.com <http://www.cedcsv.ro>

PLANUL MANAGERIAL PENTRU ANUL ȘCOLAR 2016-2017

DIRECTOR: PROF. CORNELIU ROMAȘCU

DIRECTOR ADJUNCT: PROF. TRUFIN EUGENIA

A. MANAGEMENT

OBIECTIV GENERAL: Modernizarea și democratizarea actului managerial

1. PROIECTARE

Acțiuni	Reglementarea normativă a activității	Termen	Responsabilități	Indicatori	Beneficiari
<ul style="list-style-type: none"> • Realizarea analizei SWOT la nivelul Colegiului Economic “D. Cantemir” Suceava 	<ul style="list-style-type: none"> • Raportul de analiză asupra activității pentru anul școlar trecut • Raportul de evaluare internă a calității • Documente de la ISJ • Documente elaborate de MEN (metodologii, note, ordine, precizări) 	Septembrie – Octombrie 2016	Director; Director adjunct.	Plan managerial al Colegiului Economic “D. Cantemir” Suceava	Echipa managerială, corp profesoral, compartimente funcționale din liceu
<ul style="list-style-type: none"> • Elaborarea planurilor manageriale la nivelul compartimentelor, serviciilor, comisiilor metodice și de lucru 	<ul style="list-style-type: none"> • Rapoartele de analiză asupra activității din anul precedent • Note de control anterioare • Documente elaborate de ISJ • Ordinele, notele, precizările MEN 	Septembrie 2016	Director adjunct; Responsabili comisii metodice; Responsabili compartiment / serviciu.	Programele manageriale ale comisiilor metodice, ale compartimentelor / serviciilor din liceu	Profesori, elevi, părinți, personal didactic auxiliar, personal nedidactic
<ul style="list-style-type: none"> • Realizarea planului de îmbunătățire a calității educației la Colegiul Economic “D. Cantemir” Suceava 	<ul style="list-style-type: none"> • OUG nr.75/12.07.2005 privind asigurarea calității educației • Legea nr.87/2006 • Legea nr.1/2011 • Raportul anual de evaluare internă a calității 	Septembrie – Octombrie 2016	Coordonator CEAC	Plan de îmbunătățire	Profesori, elevi, părinți, personal didactic auxiliar, personal nedidactic
<ul style="list-style-type: none"> • Redactarea planului managerial al Colegiului Economic “D. Cantemir” 	<ul style="list-style-type: none"> • Raport asupra stării învățământului, studii, analize, decizii ISJ, documente MEN 	Septembrie – Octombrie 2016	Director; Director adjunct.	Planul managerial al Colegiului	Echipa managerială, personalul didactic, didactic auxiliar,

Acțiuni	Reglementarea normativă a activității	Termen	Responsabilități	Indicatori	Beneficiari
Suceava					nedidactic, elevi părinți
<ul style="list-style-type: none"> Proiectarea activității la nivelul Consiliului de administrație, Consiliului profesoral, Consiliului reprezentativ al părinților, Consiliului elevilor 	<ul style="list-style-type: none"> Regulamentul de organizare și funcționare a unităților de învățământ preuniversitar Decizii ale Inspector general ISJ Suceava Proiect managerial al Colegiului Economic “D. Cantemir” Suceava 	Septembrie – Octombrie 2016	Președintele Consiliului de administrație; Președintele Consiliului profesoral; Președintele Consiliului reprezentativ al părinților; Reprezentantul elevilor.	Tematica anuală, semestrială	Echipa managerială, personalul didactic, didactic auxiliar, nedidactic, elevi, părinți

2. DECIZIE

Acțiuni	Reglementarea normativă a activității	Termen	Responsabilități	Indicatori	Beneficiari
<ul style="list-style-type: none"> Delegarea autorității prin repartizarea responsabilităților membrilor echipei manageriale, responsabililor de compartiment, responsabililor comisiilor metodice/ diriginților, 	<ul style="list-style-type: none"> Decizii ale Directorului Colegiului, hotărâri ale Consiliului de administrație, regulamentul intern 	Septembrie 2016	Director	Fișa postului	Director adjunct, personalul didactic, didactic auxiliar, nedidactic, elevi

redactarea fișei postului					
---------------------------	--	--	--	--	--

3. FORMARE

Acțiuni	Reglementarea normativă a activității	Termen	Responsabilități	Indicatori	Beneficiari
<ul style="list-style-type: none"> Participarea personalului didactic la consfătuiri în conformitate cu graficul existent 	<ul style="list-style-type: none"> Documentele de reformă ale MEN, tematici ale acestuia sau regulamente 	Septembrie 2016	Directorul Colegiului; Responsabili comisii metodice.	Prezența la lucrări în proporție de peste 95%	Personalul didactic, indirect elevii
<ul style="list-style-type: none"> Stabilirea nevoilor de formare a personalului didactic și evidența acestora 	<ul style="list-style-type: none"> Situațiile existente la nivelul Colegiului privind formarea Ofertele de formare Chestionare de nevoi 	Septembrie Octombrie 2016	Responsabil cu formarea continuă	Participarea profesorilor în proporție de 80% la cursuri de formare	Personalul didactic, indirect elevii
<ul style="list-style-type: none"> Realizarea unor activități metodic - științifice și psihopedagogice în cadrul comisiilor metodice și a Consiliilor profesionale 	<ul style="list-style-type: none"> Documente ale ISJ, CCD, MEN, tematici, regulamente 	Septembrie 2016 - August 2017	Responsabil cu formarea continuă; Responsabili comisii metodice.	Formarea în proporție de 50% prin comisii metodice și Consilii profesionale	Personalul didactic, elevii
<ul style="list-style-type: none"> Participarea personalului didactic la cercurile pedagogice de specialitate 	<ul style="list-style-type: none"> Documente ale ISJ, MEN 	Septembrie 2016 - Iunie 2017	Responsabili comisii metodice Șefi de Cercuri pedagogice	Formarea în proporție de 85% prin cercuri pedagogice	Personalul didactic, elevii
<ul style="list-style-type: none"> Participarea la programele de formare derulate de ISJ și CCD 	<ul style="list-style-type: none"> Programul de formare continuă al ISJ, CCD 	Octombrie 2016- August 2017	Responsabil cu formarea continuă	Peste 20 profesori cuprinși în programe de formare	Personalul didactic, elevii
<ul style="list-style-type: none"> Formarea profesională prin sistemul de definitivare și 	<ul style="list-style-type: none"> Programele Universităților pentru obținerea gradelor 	Septembrie 2016-	Director; Responsabil	Profesorii care îndeplinesc condițiile	Personalul didactic, elevii

Acțiuni	Reglementarea normativă a activității	Termen	Responsabilități	Indicatori	Beneficiari
obținere a gradelor didactice	didactice	August 2017	formare continuă; Inspectori de specialitate.	de înscriere	
<ul style="list-style-type: none"> Participarea la masterate, studii postuniversitare, studii doctorale 	<ul style="list-style-type: none"> Programele Universităților și ofertele de cursuri pentru profesori 	Octombrie 2016 - Iunie 2017	Responsabil formare continuă	Creșterea numărului masteranzilor și doctoranzilor	Personalul didactic, elevii
<ul style="list-style-type: none"> Participarea la stagii europene de formare prin programul Erasmus + 	Apelul Național la propuneri de proiecte	Septembrie 2016- August 2017	Responsabil formare continuă Responsabil programe și proiecte europene	Peste 20 profesori cuprinși în programe de formare	Personalul didactic, elevii

4. GESTIONAREA RESURSELOR UMANE, MATERIALE ȘI FINANCIARE

Acțiuni	Reglementarea normativă a activității	Termen	Responsabilități	Indicatori	Beneficiari
<ul style="list-style-type: none"> Analiza și dezbateră documentelor MECȘ 	<ul style="list-style-type: none"> Legea Educației Naționale Strategia descentralizării învățământului preuniversitar Legea asigurării calității în învățământ 	Octombrie - Decembrie 2016 Ianuarie - Martie 2017	Director; Director adjunct; Consiliul pentru curriculum.	Diminuarea reticenței personalului didactic față de schimbare	Elevii, părinții, personalul didactic auxiliar și personalul nedidactic
<ul style="list-style-type: none"> Monitorizarea activităților de reparații curente, reabilitări, 	<ul style="list-style-type: none"> Decizii ISJ Decizii ale Directorului Colegiului 	Septembrie - Decembrie 2016	Director; Administrator financiar;	Toate spațiile școlare și de funcționare să fie în condiții optime de	Elevii, personalul școlii

Acțiuni	Reglementarea normativă a activității	Termen	Responsabilități	Indicatori	Beneficiari
igienizări, repartizarea manualelor pentru debutul anului școlar	Economic „D. Cantemir” Suceava		Bibliotecar; Administrator de patrimoniu.	funcționare, repartizarea manualelor să fie asigurată în proporție de 98% pentru elevii din învățământul obligatoriu	
<ul style="list-style-type: none"> • Prelucrarea și aplicarea metodologiei mișcării personalului didactic, respectarea calendarului acestei mișcări 	<ul style="list-style-type: none"> • Metodologia de mișcare a personalului didactic din învățământul preuniversitar 	Ianuarie - Septembrie 2017	Director; Secretar șef.	Reducerea ratei mișcării personalului didactic; continuitate pe catedrele / posturile existente Încadrarea posturilor/catedrelor cu personal performant	Elevii și părinții
<ul style="list-style-type: none"> • Asigurarea gestionării eficiente a resurselor financiare 	<ul style="list-style-type: none"> • Legislația în vigoare • Decizii ale Insp. gen. ISJ Suceava • Hotărâri ale Consiliului de administrație 	Anul financiar 2016-2017	Director; Administrator financiar.	Proiectul de buget	Personalul didactic, didactic auxiliar, nedidactic, elevii, părinții
<ul style="list-style-type: none"> • Extinderea utilizării calculatorului, a învățării informatizate 	<ul style="list-style-type: none"> • Decizii ale Directorului Colegiului • Hotărâri ale Consiliului de administrație 	Septembrie 2016- Iunie 2017	Director; Consiliul pentru curriculum; Administrator financiar; Administrator de patrimoniu.	50% din personalul didactic utilizează calculatorul în predare – învățare - evaluare Creșterea numărului temelor realizate pe calculator	Elevi, personal didactic, didactic auxiliar
<ul style="list-style-type: none"> • Modernizarea mobilierului școlar 	<ul style="list-style-type: none"> • Hotărâri ale Consiliului de administrație privind folosirea 	Septembrie - Octombrie 2016	Director; Consiliul de administrație;	80% dintre sălile de clasă, cabinete, laboratoare, au mobilier	Elevii, profesorii

Acțiuni	Reglementarea normativă a activității	Termen	Responsabilități	Indicatori	Beneficiari
	fondurilor extrabugetare		Administrator de patrimoniu.	nou	
<ul style="list-style-type: none"> Dotarea laboratoarelor, cabinetelor cu mijloace și materiale didactice Dotarea bibliotecii cu carte școlară Dotarea cu material sportiv 	<ul style="list-style-type: none"> Buget Hotărâri ale Consiliului de administrație privind folosirea fondurilor extrabugetare 	Septembrie - Decembrie 2016	Director; Administrator financiar; Comisiile constituite.	Asigurarea materialului didactic, a mijloacelor de învățământ moderne, a materialului sportiv, a cărții școlare ~80% din necesități	Elevii, profesorii, psiholog, bibliotecar, părinți
<ul style="list-style-type: none"> Realizarea unei baze de date informatizată la Colegiul Economic „D. Cantemir” 	<ul style="list-style-type: none"> Decizi ale Consiliului de administrație și ale directorului școlii Rapoartele, situațiile existente la secretariatul Colegiului, etc. 	Octombrie 2016- Iunie 2017	Inginer de sistem; Secretar șef.	Existența bazei de date informatizată	Personalul Colegiului, elevi, părinți
<ul style="list-style-type: none"> Asigurarea comenzilor de manuale gratuite, a imprimatelor actelor de studii și a documentelor școlare 	<ul style="list-style-type: none"> Ordine ale MEN, reglementări Cataloage de manuale 	Anul școlar 2016-2017	Director; Director adjunct; Secretar șef.	Număr de manuale, documente școlare, acte de studii	Elevii

5. GESTIONAREA IMAGINII INSTITUȚIEI

Acțiuni	Reglementarea normativă a activității	Termen	Responsabilități	Indicatori	Beneficiari
<ul style="list-style-type: none"> Actualizarea paginii web a instituției, informarea celor interesați prin accesarea acesteia 	<ul style="list-style-type: none"> PAS Raportul de activitate pe anul precedent 	Septembrie 2016 Noiembrie 2016	Director; Director adjunct; Inginer de sistem; Profesori	Pagina web: www.cedcsv.ro	Elevii, profesorii, părinții, cei interesați

Acțiuni	Reglementarea normativă a activității	Termen	Responsabilități	Indicatori	Beneficiari
	<ul style="list-style-type: none"> Planuri manageriale 		informatică.		
<ul style="list-style-type: none"> Dezvoltarea unei relații transparente cu mass-media pentru popularizarea realizărilor/perforanțelor școlii 	<ul style="list-style-type: none"> Raportul anual de evaluare internă a calității 	Anul școlar 2016-2017	Director; Director adjunct.	Număr de apariții pozitive în mass-media	Elevii, părinții, profesorii
<ul style="list-style-type: none"> Obținerea unor rezultate performante la olimpiade, concursuri școlare județene, regionale și naționale 	<ul style="list-style-type: none"> Planuri manageriale Graficul olimpiadelor și concursurilor școlare Metodologii și regulamente ale concursurilor / olimpiadelor 	2016-2017	Director; Director adjunct; Responsabili comisii metodice și CEAC.	Număr de premii obținute la concursuri și olimpiade școlare	Elevi, profesori, părinți
<ul style="list-style-type: none"> Realizarea unor parteneriate eficiente cu reprezentanții comunității locale, parteneriate naționale și internaționale 	<ul style="list-style-type: none"> Protocoale de colaborare Proiecte de parteneriat local, național, internațional 	Septembrie 2016 - Iunie 2017	Director; Director adjunct; Coordonator proiecte și programe europene.	Parteneriate locale și naționale; cel puțin 3 proiecte de parteneriat european	Elevii, profesorii, părinții
<ul style="list-style-type: none"> Valorizarea titlului „Eco Școală” obținut de Colegiul Economic „D. Cantemir” 	<ul style="list-style-type: none"> Certificatul „Eco Școală” 	Septembrie 2016 - Iunie 2017	Director; Coordonator proiect „Eco Școală”; Coordonator proiecte și programe europene.	Folosirea optimă a posibilităților de diseminare a proiectului: Informații diseminate.	Elevi, profesori, părinți
<ul style="list-style-type: none"> Valorizarea titlului „Școală Europeană” obținut de Colegiul Economic „D. Cantemir” în anul 2015 	<ul style="list-style-type: none"> Certificatul „Școală Europeană” 	Septembrie 2016 - Iunie 2017	Director; Coordonator proiecte și programe europene	Folosirea optimă a posibilităților de diseminare a proiectului:	Elevi, profesori, părinți

Acțiuni	Reglementarea normativă a activității	Termen	Responsabilități	Indicatori	Beneficiari
				Informații diseminate.	
<ul style="list-style-type: none"> Realizarea documentației pentru depunerea de noi proiecte Erasmus + 	<ul style="list-style-type: none"> Aplicațiile depuse 	Ianuarie – Martie 2017	Coordonator proiecte și programe europene	Număr de proiecte depuse	Elevi, profesori, părinți, agenți economici parteneri

B. CURRICULUM ȘI ACTIVITATEA ȘCOLARĂ

OBIECTIVUL GENERAL: *Realizarea unor servicii educaționale de calitate, în vederea formării unor personalități valoroase, creativ-pragmatice, civice, europene.*

Acțiuni	Reglementarea normativă a activității	Termen	Responsabilități	Indicatori	Beneficiari
<ul style="list-style-type: none"> Pregătirea debutului noului an școlar (autorizații sanitare, spații școlare, dotări, efective elevi, încadrarea în normele aprobate, cumul, protocoale, parteneriate) 	<ul style="list-style-type: none"> Legea Educației Naționale Metodologii Precizări MECȘ Decizii Insp. Gen. ISJ Suceava Decizii ale Directorului Colegiului 	12 septembrie 2016	Director; Director adjunct; Secretar șef; Administrator financiar; Administrator de patrimoniu.	Toate spațiile școlare, de cazare și de masă să fie în bune condiții de funcționare. Existența autorizației de funcționare. Stabilirea efectivelor de elevi potrivit legii. Respectarea metodologiei de mișcare a personalului didactic.	Elevi, părinți, profesori

Acțiuni	Reglementarea normativă a activității	Termen	Responsabilități	Indicatori	Beneficiari
				Numărul de protocoale, parteneriate.	
<ul style="list-style-type: none"> Realizarea Raportului de activitate al Colegiul Economic „D. Cantemir” în anul școlar 2015-2016 	<ul style="list-style-type: none"> Legea Educației Nationale Ordine, precizări, metodologii MEN Rapoarte ale inspecțiilor de specialitate, note de control, decizii ale Directorului Colegiului Planul managerial pentru anul școlar 2015-2016 Statistici 	1 Octombrie 2016	Director	Realizarea raportului de analiză; relevanța acestuia	Profesori, părinți, elevi
<ul style="list-style-type: none"> Proiectarea activității la nivelul Consiliului de curriculum, proiectarea, planificarea activității didactice la fiecare clasă, la fiecare disciplină și modul de învățământ 	<ul style="list-style-type: none"> Planurile cadru Curriculum școlar pe cicluri de învățământ, clase, specializări, discipline 	Octombrie 2016	Director; Director adjunct; Responsabil Consiliul pentru curriculum; Responsabili comisii metodice.	Planificări, proiecte didactice, planuri de activitate, etc. Evaluarea personalului didactic.	Profesori, elevi
<ul style="list-style-type: none"> Eficiențizarea educației în perspectiva dezvoltării personale a elevilor 	<ul style="list-style-type: none"> Legea asigurării calității Ordine, metodologii, precizări MECȘ Decizii ale Directorului Colegiului Hotărâri ale C.A. 	Anul școlar 2016-2017	Director; Director adjunct; Profesori.	Asigurarea educației de bază pentru toți; Aplicarea principiului echității în educație; Modernizarea practicilor didactice; Centrarea activităților pe elev;	Elevii, Profesorii, Părinții

Acțiuni	Reglementarea normativă a activității	Termen	Responsabilități	Indicatori	Beneficiari
				Formarea competențelor de bază; Rezultate performante la examene, concursuri și olimpiade școlare.	
<ul style="list-style-type: none"> • Evaluarea eficienței activității didactice 	<ul style="list-style-type: none"> • Metodologii MECȘ • Note de control • Rapoarte de analiză • Statistici • Raportul anual de evaluare internă a calității 	Anul școlar 2016-2017	Director; Director adjunct; Profesori.	Performanțe la olimpiade, concursuri școlare (câte un reprezentant la etapa națională); Promovarea examenelor de evaluare finală, cel puțin 98% din elevi; Rezultate foarte bune la examene, cel puțin 95% medii peste 8.00;	Elevii, Profesorii, Părinții

C. RESURSE UMANE

OBIECTIV GENERAL: *Modificarea atitudinii beneficiarilor educației față de școală*

Acțiuni	Reglementarea normativă a activității	Termen	Responsabilități	Indicatori	Beneficiari
<ul style="list-style-type: none"> • Desfășurarea unor activități didactice, activ-participative, centrate pe elev și orientate spre formarea competențelor 	<ul style="list-style-type: none"> • Noile didactici și pedagogii școlare • Metodologii de predare - învățare centrată pe elev 	Septembrie 2016 - Iunie 2017	Director; Director adjunct; Profesori.	Strategii de predare - învățare activ - participative; Formarea competențelor impuse de nivelul de învățământ, filiera, profilul, specializarea urmat(ă) de fiecare elev.	Elevi, Părinți, Profesori.

Acțiuni	Reglementarea normativă a activității	Termen	Responsabilități	Indicatori	Beneficiari
cognitive, acționale, spre dezvoltarea creativității					
<ul style="list-style-type: none"> Integrarea copiilor cu nevoi educaționale speciale în demersul educațional al școlii 	<ul style="list-style-type: none"> Hotărârea Guvernului nr. 1251 / 2005 	Septembrie 2016 Iunie 2017	Director; Consilier educativ; Profesori diriginți.	Maximizarea eforturilor pentru a răspunde nevoilor reale și concrete ale celor care învață, pentru sprijinirea diferențiată a celor cu nevoi speciale; Rezultate progresive pentru acești elevi.	Elevi, Părinți, Profesori.
<ul style="list-style-type: none"> Valorificarea valențelor educative ale fiecărei activități didactice 	<ul style="list-style-type: none"> Metodologii de predare – învățare centrate pe elev PAS Plan managerial 	Septembrie 2016 - Iunie 2017	Director; Director adjunct; Profesori.	Modificări atitudinale și comportamentale în rândul elevilor; Creșterea performanțelor școlare; Dobândirea cât mai multor competențe de comunicare, lingvistice, de investigare, de argumentare, abilități antreprenoriale etc.	Elevi, Părinți, Profesori.
<ul style="list-style-type: none"> Desfășurarea unor activități educative care să dezvolte comportamente democratice, moral-civice, ecologice, pragmatice; Evaluarea acestor activități 	<ul style="list-style-type: none"> Plan managerial al activității educative 	Septembrie 2016 - Iunie 2017	Director; Director adjunct; Consilier educativ; Diriginți.	Dezvoltarea atitudinilor moral-civice, responsabile față de mediu, societate, față de sine.	Elevi, Părinți, Profesori.
<ul style="list-style-type: none"> Continuarea și 	<ul style="list-style-type: none"> Contractul de parteneriat 	Septembrie	Director;	Îmbunătățirea frecvenței la cursuri;	Elevi,

Acțiuni	Reglementarea normativă a activității	Termen	Responsabilități	Indicatori	Beneficiari
dezvoltarea parteneriatului școală – elev - familie	educațional <ul style="list-style-type: none"> • Documentele Consiliului reprezentativ al părinților 	2016 - Iunie 2017	Director adjunct; Consilier educativ; Președinte Consiliul reprezentativ al părinților; Diriginți.	Înmulțirea performanțelor școlare.	Părinți, Profesori.
<ul style="list-style-type: none"> • Eficientizarea parteneriatelor și protocoalelor încheiate cu instituții ale comunității locale, organizații non-guvernamentale 	<ul style="list-style-type: none"> • R.O.I. • Protocoalele de colaborare 	Septembrie 2016 - Iunie 2017	Director; Director adjunct; Consilier educativ; Diriginți;	Efecte ale derulării acestor parteneriate în activitatea școlară, în comportamentul elevilor	Elevi, Părinți, Profesori, Comunitatea locală.
<ul style="list-style-type: none"> • Încheierea de parteneriate cu agenții economici pentru derularea activității de instruire practică 	<ul style="list-style-type: none"> • Metodologia de organizare și desfășurare a instruirii practice comasate • Protocoalele de colaborare 	Septembrie 2016	Director adjunct; Șefi catedre tehnologii	Număr de elevi participanți la activitățile de instruire practică.	Elevi, Părinți, Profesori, Comunitatea locală.

D. DESCENTRALIZAREA SISTEMULUI EDUCAȚIONAL

OBIECTIV GENERAL: *Eficientizarea ofertei educaționale a Colegiului Economic „D. Cantemir” Suceava*

Acțiuni	Reglementarea normativă a activității	Termen	Responsabilități	Indicatori	Beneficiari
<ul style="list-style-type: none"> Proiectarea planului de școlarizare în funcție de performanțele fiecărui nivel, profil, specializare; Avizarea și aprobarea acestuia. 	<ul style="list-style-type: none"> Legea Educației cu modificările și completările ulterioare Statutul personalului didactic cu modificările și completările ulterioare R.O.I. PAS Raport de activitate pentru anul precedent Hotărâri ale Consiliului profesoral și Consiliului de administrație 	Octombrie 2016 - Martie 2017	Director; Consiliul profesoral; Consiliul de administrație.	Numărul de clase / nivele, profile, specializări	Elevi, Părinți, Profesori.
<ul style="list-style-type: none"> Solicitarea declanșării evaluării externe a instituției în vederea acreditării calificării „Coafor-stilist”, nivel liceal. 	<ul style="list-style-type: none"> LEN OUG nr.75/12.07.2005 privind asigurarea calității educației 	Ianuarie – aprilie 2017	Director Director adjunct CEAC	Acreditarea	Elevi, Părinți, Profesori, Comunitate.
<ul style="list-style-type: none"> Realizarea ofertei curriculare, flexibilizarea acesteia pentru asigurarea educației pentru toți și pentru fiecare 	<ul style="list-style-type: none"> R.O.F.U.I.P. Documente ale Consiliului pentru curriculum Hotărâri ale Consiliului 	Septembrie 2016 - Iunie 2017	Director; Director adjunct; Consiliul pentru curriculum; Consiliul	Oferta curriculara flexibilă, diferențiată, diversificată	Elevi, Părinți, Profesori.

Acțiuni	Reglementarea normativă a activității	Termen	Responsabilități	Indicatori	Beneficiari
<ul style="list-style-type: none"> Personalizarea Colegiului Economic „D. Cantemir” prin diversificarea ofertei CDȘ 	profesoral și ale Consiliului de administrație <ul style="list-style-type: none"> Planuri cadru Programe școlare în vigoare 		profesoral; Consiliul de administrație.		
<ul style="list-style-type: none"> Diversificarea și extinderea activităților extracurriculare 	<ul style="list-style-type: none"> Programul activității educative 	Septembrie 2016 - Iunie 2017	Director; Director adjunct; Consilier educativ Diriginți; Profesori.	Număr de activități desfășurate; Implicarea cât mai multor elevi, profesori. Impact pozitiv în comportamentul elevilor.	Elevi, Părinți, Profesori, Comunitate.
<ul style="list-style-type: none"> Desfășurarea unor activități de consiliere de calitate; Accentuarea activităților de orientare și consiliere pentru carieră 	<ul style="list-style-type: none"> Programul activității de consiliere 	Septembrie 2016 - Iunie 2017	Director; Director adjunct; Psiholog școlar; Diriginți.	Cuprinderea elevilor claselor a IX a în activități de consiliere individuală și de grup; Consilierea elevilor claselor terminale pentru alegerea unei cariere.	Elevi, părinți.
<ul style="list-style-type: none"> Promovarea educației interculturale și multiculturale, a educației pentru valori, pentru lucrul bine făcut, pentru egalitate de șanse 	<ul style="list-style-type: none"> PAS Raport de activitate pentru anul precedent 	Septembrie 2016 - Iunie 2017	Director; Director adjunct; Diriginți.	Comportamente tolerante, deschise, orientate spre valorizare	Elevi, Părinți, Profesori.

E. RELAȚII COMUNITARE ȘI DE COOPERARE INTERNAȚIONALĂ

OBIECTIV GENERAL: Compatibilizarea învățământului românesc cu cel european

Acțiuni	Reglementarea normativă a activității	Termen	Responsabilități	Indicatori	Beneficiari
<ul style="list-style-type: none"> Creșterea calității și eficienței procesului educațional și de formare profesională 	<ul style="list-style-type: none"> Programul Erasmus + 	Septembrie 2016 - August 2017	Director; Coordonator programe și proiecte europene.	Numărul și calitatea proiectelor finanțate; Calitatea produselor finale realizate.	Elevi, Părinți, Profesori.
<ul style="list-style-type: none"> Monitorizarea modului de derulare și de diseminare a stagiilor de formare europene 	<ul style="list-style-type: none"> Programul Erasmus + 	Septembrie 2016 - August 2017	Director; Coordonator programe și proiecte europene.	Numărul stagiilor de formare; Produse finale și diseminare;	Elevi, Profesori.
<ul style="list-style-type: none"> Dezvoltarea dimensiunii europene în educație - acces la resurse de finanțare în domeniul educației: Derularea și monitorizarea 	<ul style="list-style-type: none"> Programul Erasmus + Manuale de bune practici 	Septembrie 2016 - August 2017	Coordonator programe și proiecte europene; Echipa de proiect.	Elevi cuprinși în acțiunile Erasmus +; Achizițiile elevilor ca urmare a derulării proiectelor; Dezvoltarea cetățeniei europene; Consolidarea abilităților de comunicare în limbile străine; Consolidarea abilităților în utilizarea T.I.C.	Elevi, Părinți, Profesori,

Acțiuni	Reglementarea normativă a activității	Termen	Responsabilități	Indicatori	Beneficiari
<p>proiectelor europene:</p> <p>1.Participarea elevilor și profesorilor la mobilitățile și activitățile locale din cadrul proiectului Erasmus +, KA2 acțiunea cheie „Cooperation for innovation and the exchange of good practices”, acțiunea „Strategic Partnerships” cu titlul „Simulation for entrepreneurship”, ce vor avea loc în:</p> <p>-Porto, Portugalia în octombrie 2015 -Suceava, România în mai 2016</p> <p>2. Participarea elevilor și profesorilor la mobilitățile și activitățile locale din cadrul proiectului Erasmus +, KA1 acțiunea cheie Formare profesională VET cu titlul „O șansă pentru viitor”, ce vor avea loc în:</p> <p>3. Participarea elevilor și profesorilor la mobilitățile și activitățile locale din cadrul proiectului Erasmus +, KA1, acțiunea cheie Educația adulților cu titlul „Dezvoltarea antreprenoriatului în contextul diversității europene”, 2016-2017, ce vor avea loc după</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Apel 2017 	<p>Septembrie 2016 - August 2017</p>	<p>Coordonator programe și proiecte europene; Echipe de proiect.</p>	<p>Grant obținut</p>	<p>Elevi, Părinți, Profesori</p>

Acțiuni	Reglementarea normativă a activității	Termen	Responsabilități	Indicatori	Beneficiari
cum urmează: -octombrie 2016 – 8 profesori - Riga -noiembrie 2016 – 8 profesori Malta - noiembrie 2016 -30 elevi Malta					
• Participarea personalului didactic la stagii de formare continuă Erasmus +	• Apel 2017	Septembrie 2016 - Iunie 2017	Coordonator programe și proiecte europene; Profesori.	Numar de profesori participanți la stagii de formare Erasmus +.	Profesori, elevi.

DIRECTOR,
Prof. Corneliu Romașcu

DIRECTOR ADJUNCT,
Prof. TRUFIN EUGENIA